

## **ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА**

**УДК 378:371.4**

### **СЕТИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Е.В. Панченко, преподаватель  
e-mail: veranchenko@gmail.com**

**Воронежский государственный университет**

*Основой для процветания развитых стран стал научно-технический прогресс, который говорит об инновационной деятельности как неотъемлемой части его развития. Только при эффективной реализации инновационного потенциала страны и ее регионов возможно обеспечить стабильный рост экономики Российской Федерации в современных условиях глобализации, возрастающей международной конкуренции, неустойчивой политической обстановки в мире. На инновационный потенциал страны оказывают влияние ее регионы. Инновационная деятельность возможна благодаря созданию, развитию инновационной среды, а также взаимодействию её субъектов. В качестве субъекта инновационной среды выделяются, в том числе, и сетевые отношения. Международный опыт показывает, что именно сети повышают эффективность экономических отношений и повышают эффективность экономики региона, а затем и страны в целом. Помимо государственного регулирования необходимо обратить внимание на сферу образования и науки. Необходимо делать акцент на непрерывное образование, создание инфраструктуры для подготовки кадров, апробацию достижений науки в реальном секторе экономики.*

*Ключевые слова:* инновационная среда, сетизация, сетевые структуры, цифровая экономика, региональная инновационная политика.

## **ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ**

**УДК 338.5**

### **ПРОЦЕДУРА УПРАВЛЕНИЯ СТРУКТУРОЙ КАПИТАЛА, ОРИЕНТИРОВАННАЯ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**А.В. Красникова, канд. экон. наук, доцент  
e-mail: anna-solomka@yandex.ru**

**Е.В. Баранова, студент  
e-mail: [Kataribaranova27@mail.ru](mailto:Kataribaranova27@mail.ru)**

**Воронежский государственный технический университет**

*В статье рассмотрена процедура управления структурой капитала, которая ориентирована на обеспечение финансовой безопасности предприятия. В качестве основного элемента финансовой безопасности автором определено использование капитала предприятия. Разработана процедура управления структурой капитала и выделены ее основные этапы. Произведен расчет оптимальной структуры капитала для ООО «Стройтехника», а также определено оптимальное соотношение между собственными и заемными источниками финансирования деятельности данного предприятия*

*Ключевые слова:* структура капитала, финансовая безопасность, средневзвешенная стоимость капитала, интегральный показатель

**УДК 658.5**

## **ПРОБЛЕМЫ РОСТА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Г.А. Лавренова, канд. экон. наук, доцент**

**e-mail: galilav@mail.ru**

**Е.А. Грачева, магистрант**

**e-mail: gracheva\_evgesha96@mail.ru**

**Воронежский государственный технический университет**

*Данная статья позволяет разобраться, какие существуют проблемы в обеспечении экономической безопасности и росте конкурентоспособности предприятий в современных условиях. Конкурентоспособность для любого предприятия является ключевым аспектом в успехе своей деятельности, что, в свою очередь, приводит к росту его экономической безопасности, ведь предприятию важно, чтобы именно его продукция или услуга пользовалась популярностью у покупателей, что привлечет дополнительный интерес акционеров и потенциальных партнеров, а следовательно, улучшит экономические показатели предприятия. Конкурентоспособность определяется в лидирующих местах на современном рынке, а также в постоянных покупателях. Одной из проблем является выбор методов управления конкурентоспособностью предприятия и выявление наиболее значимых факторов, влияющих на нее на данном этапе развития предприятия*

***Ключевые слова:** конкурентоспособность, экономическая безопасность, экономические факторы, методы конкуренции, управление конкурентоспособностью*

**УДК 658.5**

## **АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ МАШИНОСТРОЕНИЯ НА ОСНОВЕ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Е.П. Енина, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: ANCLESASHAS@YANDEX.RU**

**А.С. Новикова, магистрант**

**e-mail: anastasik995@mail.ru**

**Воронежский государственный технический университет**

*Статья посвящена анализу рисков финансовой устойчивости. В качестве ключевой роли является высокая оборачиваемость продукции вместе с нормативными показателями ликвидности. Риски ликвидности могут сопровождаться репутационными рисками, влекущими за собой частичную или полную потерю положительной деловой репутации, следовательно, ставя под угрозу непрерывность деятельности коммерческой организации. Формирование цифровой экономики в стране призывает к привыканию российского законодательства к новейшим видам связей и их юридическому составу (новым предметам и лицам информационных правоотношений, характерным возможностям, функциям и ответственности). В статье были изучены подходы к определению устойчивого развития организации, а также выявлены стадии материальных рисков и их цели. Исходя из этого, можно сделать вывод, что мероприятия в сфере развития цифровой экономики необходимо реализовывать сопряженно с совершенствованием информационной защиты предприятий машиностроения, повышением финансовой устойчивости инфраструктуры предприятий машиностроения и государственного управления*

***Ключевые слова:** финансовая устойчивость, риск-менеджмент, цифровая экономика, подчинения, стадии, машиностроения*

**ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ КОНКУРЕНТНОГО ПОЛОЖЕНИЯ  
ОРГАНИЗАЦИИ В МАТРИЧНЫХ МЕТОДАХ  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ**

**И.А. Гунина, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: 642663@mail.ru**

**М.В. Фролов, магистрант**

**e-mail: xqtone@yandex.ru**

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье рассказывается о том, как возможно использовать финансовые методы определения оптимального объема капиталовложений в стратегическом управлении. Описано, как в матричном анализе можно определить один из факторов математически, с помощью определения предельной цены капитала, основываясь на внутренней норме доходности проектов, доступных предприятию в стратегической зоне хозяйствования, и на средневзвешенной стоимости капитала конкретного предприятия. Показано также то, как можно сравнить несколько организаций с различными исходными данными, различными производственными условиями и разной структурой капитала. В этой связи обосновано определение коэффициента конкурентоспособности, который возможно использовать в матричном анализе и для последующего определения стратегии, показан финансовый эффект использования предприятием стратегии обеспечения максимальной конкурентоспособности*

*Ключевые слова: стратегия, матричный анализ, матрица МакКинси, конкурентный статус организации, предельная цена капитала*

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА**

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА  
НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**Ю.П. Анисимов, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: kafedraEUPM@yandex.ru**

**С.М. Старостин, магистрант**

**e-mail: sergestarostin@mail.ru**

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье дается понятие организационно-экономического механизма повышения эффективности организации производства на предприятии через рассмотрение целой системы взаимосвязанных категорий, таких как «механизм», «хозяйственный механизм», «организационный механизм», «экономический механизм»*

*Ключевые слова: механизм, хозяйственный механизм, организационно-экономический механизм, категории, экономический механизм, организационный механизм.*

УДК 658.511.1

## МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ИССЛЕДОВАНИЮ СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ

**В.Н. Родионова, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: rodionovavn2011@yandex.ru**

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье излагаются методические подходы к исследованию содержания и проведению организационного аудита производственных систем на примере механообрабатывающих цехов машиностроительных предприятий. В условиях организационных изменений и дальнейшей адаптации организации производственных систем к требованиям современной экономики возникает необходимость в диагностике состояния производственных систем и использования инструментов организационного аудита и анализа для поиска и реализации организационных резервов. Цель настоящей работы раскрыть содержание организационного аудита организации производственных систем, разработать программу и обосновать методы организационного аудита и анализа. Выполненная работа основывается на авторской концепции исследования состояния организации производства и результатах анализа известных практик организационного аудита в сфере производства. В работе обоснованы методический подход к проведению анализа и направления организационного аудита производственных подразделений. Выявлены методы анализа организации производственных систем и раскрыты практические аспекты их применения. Исследование содержания и методов анализа организации производства производственных систем, представленные в настоящей работе, актуализирует значение аудита производственных систем как основного инструмента диагностики организации производственных процессов и организационного развития. Практическое значение исследования заключается в расширении представления об использовании инструментов анализа и организационного аудита в проектировании и совершенствовании организации производственных систем. Полученные результаты могут быть рекомендованы организаторам производства и специалистам, участвующим в разработке программ организационного развития*

**Ключевые слова:** аудит, организация производства, методы анализа, программа совершенствования.

## УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

УДК 330

## К ВОПРОСУ О СОДЕРЖАНИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ВПК

**И.И. Тонких, начальник планово-экономического отдела**

**e-mail: ivantonkih@mail.ru**

**АО «ВЦКБ «Полюс», г. Воронеж**

*В статье рассмотрен процесс стратегического управления. Затронуты вопросы изученности различных аспектов стратегического управления, в том числе в сфере военно-промышленного комплекса. Проведен анализ необходимости и специфики стратегического управления на предприятиях военно-промышленного комплекса. Выявлены основные этапы разработки и реализации стратегии, определены и охарактеризованы используемые инструменты, раскрыты особенности способов реализации стратегических изменений на предприятиях военно-промышленного комплекса, основанных на технологии квантовых скачков и непрерывных изменений. Системный подход к стратегическому управлению рассматривается как концептуальный, так как он представляет собой совокупность принципов, методов и инструментов совершенствования и рационализации решений в рассматриваемой области деятельности предприятия. Особый акцент делается на то, что целесообразно использовать различные инструменты управления на каждом из этапов процесса стратегического выбора*

**Ключевые слова:** стратегическое управление на предприятиях военно-промышленного комплекса, инструменты стратегического управления

**УДК 338.2**

## **ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**С.В. Свиридова, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: svsh1977@mail.ru**

**Е.А. Ильина, студент**

**e-mail: catrin.ilina@gmail.com**

**Воронежский государственный технический университет**

*В статье рассматривается актуальная проблема разработки и реализации стратегии развития промышленного предприятия. Для успешного функционирования предприятия в условиях постоянно изменяющейся внешней среды, организации необходимо выбрать приоритетные направления и цели своей деятельности, то есть выработать эффективную стратегию. Процесс формирования стратегии является ключевым в планировании развития предприятия. Стратегия устойчивого развития промышленного предприятия должна представлять комплекс функциональных стратегий: организационная, финансовая, кадровая, инновационная, инвестиционная, производственная. В статье выделены проблемы разработки, особенности формирования и применения стратегии развития предприятия. Предложена модель устойчивого развития, которая поможет предприятию обеспечить стабильные позиции на конкурентном рынке. Основное внимание уделяется обобщению и систематизации опыта отечественных и зарубежных ученых, занимающихся данной сферой исследования*

*Ключевые слова:* стратегия, промышленное предприятие, устойчивое развитие, интеграция, концентрация, диверсификация

## **ОЦЕНКА МОТИВАЦИИ И СТИМУЛИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА**

**О.Г. Туровец, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: OSKAR-TUROVETS@YANDEX.RU**

**Е.С. Каверина, магистрант**

**e-mail: kafedraeupm@yandex.ru**

**Воронежский государственный технический университет**

*В статье рассматриваются основные понятия, методы и принципы мотивации и стимулирования деятельности персонала. Система мотивации представлена тремя составляющими, которые образованы экономическими элементами. В разный момент времени работник может быть мотивирован различными факторами, каждый из которых должен иметь место на предприятии.*

*Ключевые слова:* мотивация, стимулирование, персонал, удовлетворенность, оплата труда.

**УДК 338**

## **ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ В КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**И.Ф. Елфимова, канд. экон. наук, доцент**

**e-mail: irel@list.ru**

**И.А. Калашникова, канд. экон. наук, доцент**

**e-mail: iak51@mail.ru**

**А.В. Кубышкина, магистрант**

**e-mail: bekyb@mail.ru**

**Воронежский государственный технический университет**

*В материалах рассмотрены ключевые направления развития организационной культуры в банковской среде Российской Федерации. Авторами проанализированы особенности организационной культуры в банковской сфере, акцентированы ключевые подходы к организационной культуре, влиянию различных факторов на ее формирование и поддержание в банках. Некоторые из них подтверждаются статистическими показателями, их динамикой*

*Ключевые слова:* организационная культура, особенности организационной культуры, конкуренция, банки, банковская система, кредитные организации, ставка рефинансирования

УДК 338.465.2

## **ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ МОЛОДЕЖИ В СИСТЕМЕ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ**

**Т.Е. Давыдова, канд. экон. наук, доцент**

**e-mail: tedav@rambler.ru**

**А.И. Попова, студент**

**e-mail: tedav@rambler.ru**

**А.Е. Распопова, студент**

**e-mail: tedav@rambler.ru**

***Воронежский государственный технический университет***

*В статье рассмотрена роль инновационного потенциала молодежи в системе подготовки кадров для инновационной экономике. Исследованы вопросы формирования кадрового потенциала для предприятий строительной отрасли. Проанализированы причины кадрового дефицита. Выделены наиболее востребованные компетенции молодых специалистов. Обоснована значимость государственно-частного партнерства в системе подготовки кадров. Рассмотрены варианты повышения уровня квалификации специалистов при их подготовке для предприятий строительной отрасли.*

*Ключевые слова:* инновационный потенциал молодежи, вуз, предприятие, подготовка специалистов

## ***ИННОВАЦИИ И ИНВЕСТИЦИИ***

УДК 330.147

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**С.В. Амелин, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: assa-prima@mail.ru**

**И.В. Костин, магистрант**

**e-mail: kostiniliya@mail.ru**

***Воронежский государственный технический университет***

*В статье систематизированы основные цели и современные направления развития инвестиционной политики хозяйствующих субъектов, а также методы защиты от риска инвестиционных решений.*

*Ключевые слова:* эффективность, инвестиционная деятельность, экономическая оценка инвестиций.

УДК 330.147

## **УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ В ВОЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Г.Н. Чернышева, канд. экон. наук, доцент**

**e-mail: sgs206@mail.ru**

**Л.В. Щупак, ст. преподаватель**

**e-mail: shupack2014@yandex.ru**

***Воронежский государственный технический университет***

*Исследуется организационно-экономическая специфика инвестиционной деятельности в секторе военной экономики. Рассматриваются проблемы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов, направленных на усовершенствование военной и специальной техники. Предлагается методика оценки военно-экономической эффективности с учетом ранжирования инвестиционных проектов в военной экономике для определения приоритетов их финансирования*

*Ключевые слова:* военная экономика, инвестиции, инвестиционный проект, военно-экономическая эффективность, боеготовность.

# ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

УДК 658.7.01

## МОДЕЛЬ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

**И.В. Логунова, канд. экон. наук, доцент**

e-mail: [logunova\\_012@mail.ru](mailto:logunova_012@mail.ru)

**Д.В. Трощенко, магистрант**

e-mail: [dmtroshhenko@yandex.ru](mailto:dmtroshhenko@yandex.ru)

*Воронежский государственный технический университет*

*Цифровая трансформация является ведущим трендом, который отражает вектор развития экономики и общества в целом. Внедрение цифровых технологий в логистические процессы предприятия следует рассматривать как неотъемлемую часть развития логистической системы и предприятия в целом в современных условиях. Необходимо определиться с тем, в каком направлении и формате цифровые инновации будут наиболее эффективны для логистических процессов предприятия. Цифровые технологии в логистике представляют собой комплекс инновационных решений, предназначенных для эффективного функционирования транспортно-логистических систем различного назначения. Основными тенденциями развития логистики в России являются аутсорсинг, автоматизация, оптимизация затрат и повышение степени законодательного регулирования в отрасли. При этом автоматизация выступает как наиболее приоритетное направление. Это связано с тем, что автоматизация рассматривается не только как формирование комплексной цифровой инфраструктуры на основе оптимизации логистических процессов с помощью прикладных программных продуктов, но и организация физических объектов логистической сферы без участия человеческого фактора*

**Ключевые слова:** управление предприятием, логистика, модель логистической системы предприятия, цифровая экономика

УДК 658.7

## ОРГАНИЗАЦИЯ ОПТИМАЛЬНОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ЦЕПИ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

**Т.В. Щеголева, канд. экон. наук, доцент**

e-mail: [bosyanyka@mail.ru](mailto:bosyanyka@mail.ru)

**А.Н. Лубянский, магистрант**

e-mail: [a9601341757@yandex.ru](mailto:a9601341757@yandex.ru)

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье рассматриваются практические решения по организации оптимальной логистической цепи на промышленном предприятии. Также рассматривается применение модели, с незначительными изменениями, обусловленными особенностями предприятия, что позволит в будущем достичь ускорения оборачиваемости оборотного капитала, оптимизации структуры основного капитала, снижения общих затрат и увеличения дохода.*

**Ключевые слова:** цепи поставок, логистические цепи, готовая продукция, производственные линии, материалы.